

Kirkon olemus

Seurakunnan luottamushenkilöiden
perehdytysmateriaali 2023–2026



Yhteisön ja organisaation jäsen

Seurakunnan luottamushenkilön kaksoisrooli

Anna-Tiina Järvinen, kirkkoherra

Opasta luottamushenkilöt alkuun -webinaari
23.11.2022



Seurakunnan luottamushenkilöiden perehdytysmateriaalit 2023–2026



Seurakunta on sekä yhteisö että organisaatio

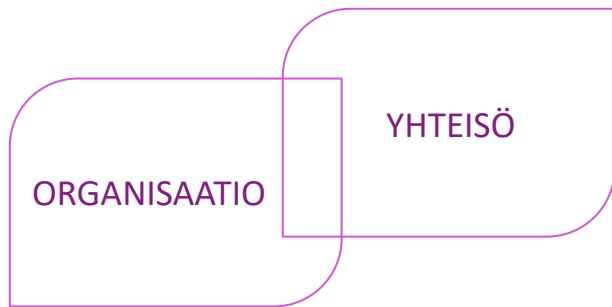
- **Seurakuntayhteisö on yhteyden, rukouksen, ehtoollisen, Jumalan läsnäolon paikka.** Jumalanpalvelusyhteisö, arjen yhteisö, auttamisen yhteisö.
”Missä kaksi tai kolme, siellä...”
 - Seurakuntalaisten yhteisö - Kristuksen kirkko.
 - Koolla kirkossa, leirillä, kerhossa, ruokailussa, netissä... yhdessä seurakunnassa on monta yhteisöä.
 - Luottamushenkilöt ovat seurakuntalaisia! Entä yhteisön jäseniä? Minkä yhteisön?
- **Seurakunta on myös organisaatio:** työnantajaorganisaatio, päätöksenteko-organisaatio, palveluntuottajaorganisaatio
 - Työntekijöiden yhteisö, hallinnollinen yhteisö (strateginen johto ja operatiivinen johto).
 - Luottamushenkilöt ovat osaltaan myös organisaation jäseniä!

Uusi luottamushenkilö aloittaa työnsä:

- Mihin hän haluaa vaikuttaa ja mistä hän haluaa päättää? ➔ Ovatko ne yhteisön vai organisaation asioita?
- Miten tausta vaikuttaa? Kokeeko hän olevansa yhteisön jäsen? Minkä yhteisön?
- Miten hänet ja hänen ajatuksensa, kokemuksensa, osaamisensa otetaan vastaan?



Organisaatio ja yhteisö elävät rinnatusten – ja päällekkäin!



Haasteet syntyvät erityisesti ”yhteisellä alueella”, esimerkiksi

- kun organisaatio päättää jumalanpalvelusten alkamisaikojen porrastamisesta
- kun otetaan virkasuhteeseen, erityisesti papin ja kirkkoherran kohdalla
- kun rakennetaan strategiaa
- kun pohditaan seurakuntarajojen muutoksia

*Näissä tilanteissa yhteisö voi kokea, että organisaatio ”kävelee sen ylitse”.
Toisaalta päätöksenteko on organisaation tehtävä!
Miten se tekee sen yhteisöä kuullen ja lakia noudattaen?*

Molemmat roolit ovat totta samaan aikaan! Miten löytyy hyvä balanssi?

Vahva
organisaationäkökulma
– unohtuuko
seurakuntayhteisö?

Vahva
yhteisönäkökulma –
unohtuvatko
organisaation vastuut
ja velvoitteet?

Toisaalta molemmat
ovat jatkuvasti läsnä
eikä niitä voi kokonaan
erottaa!

Miten puhua luottamushenkilöiden kanssa eri rooleista?

Harjoituksia ja tehtäviä:

- Omien lähtökohtien ja vaikuttamishalun tunnistaminen: mihin haluan vaikuttaa? Miksi?
- Mitä sinulle tarkoittaa sana ”seurakunta”? Tuttu sana sisältää yllättävän paljon erilaisia näkökulmia! Mistä silloin puhutaan, kun puhutaan yhdessä seurakunnasta?
- Päätösluettelon äärellä: tutustutaan siihen, millaisia päätöksiä jokin seurakunta on tehnyt. Ovatko ne organisaatiota vai yhteisöä koskevia päätöksiä? Vai jossain siinä välissä? Jos katsot yhteisösilmläseilla, miltä päätöksenteko näyttää? Entä organisaatiosilmläseilla?
- Bingo ja/tai havainnointi: miten näkökulmat vaihtelevat esimerkiksi kokouksen aikana eri pykälissä, eri puheenvuoroissa?
- Oma prosenttijako: miten yhteisö- ja organisaationäkökulmat painottuvat omassa ajattelussani ja päätöksenteossani?
- Plussat ja miinukset: mitä hyvää on eri näkökulmissa on?



Seurakunnan luottamushenkilöiden perehdytysmateriaalit 2023–2026

Anna-Tiina Järvinen
Kirkkoherra, Kotka-Kymin seurakunta

Kirkkopalvelut ry / STEP-opintokeskus 2023

