

Kehitä johtajuuttasi järjestötoiminnan ytimessä

Johtamisen ja yritysjohtamisen koulutuskokonaisuus yhdistystoiminnan johtamistyössä

13.1.—9.12.2026 STEP-koulutus, Järvenpääntie 640, 04400 Järvenpää

Koulutus tarjoaa yhdistysten johtajille ja vastuuhenkilöille mahdollisuuden vahvistaa osaamistaan järjestö- ja yhdistystoiminnan näkökulmasta. Kokonaisuudessa syvennyttään strategiseen johtamiseen, talouden ja hallinnon hallintaan, vapaaehtoisten ja henkilöstön johtamiseen sekä verkostojen rakentamiseen ja toiminnan kehittämiseen. Koulutuksen aikana kootaan oma johtajuuden työkalupakki, joka tukee sekä arjen päätöksentekoa että yhdistyksen pitkän aikavälin vaikuttavuutta.

Koulutuksen kuvaus

Koulutuksen painopisteet ovat yhdistystoiminnassa:

- Strateginen johtaminen: yhdistyksen toiminnan suuntaaminen tavoitteiden ja arvojen pohjalta.
- Talouden ja hallinnon johtaminen: yhdistyksen talous, hallinto ja lainsäädäntöön liittyvät vaatimukset.
- Henkilöstön ja vapaaehtoisten johtaminen: henkilöstöresurssien sekä vapaaehtoisten motiivointi, sitouttaminen ja ohjaaminen.
- Verkostot ja sidosryhmät: yhteistyön rakentaminen ja ylläpitäminen yhdistyksen toiminnan vahvistamiseksi.
- Toiminnan kehittäminen ja vaikuttavuus: toiminnan arviointi, kehittäminen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden lisääminen.

Koulutuskokonaisuudessa keskitytään oman johtajuuden työkalupakin kokoamiseen.

Opiskelussa yhdistyvät verkko-opinnot, itsenäinen työskentely, ja lähiopetusjaksot (neljä päivää). Lähiopetuspäivät järjestetään kampuksellamme Järvenpäässä.

Koulutuksen aikana hankkimasi osaaminen voidaan henkilökohtaistamisen yhteydessä tunnustaa osaksi Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkintoa, jos hakeudut STEP-ammattiopistoon osoittamaan osaamisesi näytöissä.

Kustannukset

Koulutuksen osallistumismaksu on 115 euroa. Lähipäivien aikana on mahdollisuus majoittua kampuksella edullisesti.



Ilmoittautuminen

Ilmoittaudu viimeistään 14.12.2025 sähköisellä lomakkeella osoitteessa step.fi/yhdistys-johtaminen

Lisätietoja koulutuksesta

Tuulikki Harju-Hytönen, opettaja

tuulikki.harju-hytonen@step.fi

p. 040 529 6615

Jaana Väisänen, asiakkuuspäällikkö

jaana.vaisanen@step.fi

p. 040 824 1729

Lisätietoja majoittumisesta

Leena Seppälä, koulutuskoordinaattori

leena.seppala@step.fi

p. 044 358 9038



KAMPUKSET: JÄRVENPÄÄ | LAPUA | PIEKSÄMÄKI | RUOKOLAHTI | UUSIKAARLEPPY
TOIMIPAIKAT: HELSINKI | KOKKOLA | KUOPIO | LAPPEENRANTA | PORI | SEINÄJOKI

Aikataulu ja sisällöt

13.-14.1.2026 lähiopetus

13.1.2026 Johtamisprofiili (Oman johtajuuden työkalupakin työstäminen alkaa)
opettaja Tuulikki Harju-Hytönen

14.1.2026 Työnantajana toimiminen ja strateginen johtaminen
4H:n kouluttajat ja Tuulikki Harju-Hytönen

4.2.– 17.11.2026 verkko-opetus 3-4 tuntia päivässä

4.2.2026 Työlainsäädäntö, rekrytointi, työsuhteasiat ja käytännöt à arjen suunnittelu, raamit, työnantajan velvollisuudet ja työntekijän velvollisuudet ja oikeudet
4H:n kouluttaja

10.3.2026 Vuorovaikutus - vaikutusvuoro, esihenkilö vuorovaikuttajana
Tuulikki Harju-Hytönen

26.3.2026 Projektin johtaminen. Kehittämisaihiot, suunnitelmasta toteutukseen, entäs sitten?,
Tuulikki Harju-Hytönen

14.4.2026 Toimintaympäristöanalyysi: Toimintaympäristö, toimintakulttuuri ja muutokset
Tuulikki Harju-Hytönen

5.5.2026 Perehdyttäminen: Perehdytyskäytännöt, perehdytysprosessi
Tuulikki Harju-Hytönen

8.9.2026 Toimintasuunnitelma, taloudelliset tavoitteet ja kustannuslaskenta
4H:n kouluttaja

22.9.2026 Kumppanuudet ja verkostot
4H ja eritasoinen varainhankinta: Kumppanuus ja verkostokartta ja kumppanuuden hoitomalli
4H:n kouluttaja

21.10.2026 Projektityö: Itsenäistä työtä ja ohjausta

29.10.2026 Itsensä johtaminen, Tuulikki Harju-Hytönen

10.11.2026 Ratkaisukeskeisyys esihenkilötyössä.
Oivalluttavat kysymykset, vahvuudet ja voimavarat, psykologinen turvallisuus jne.
Tuulikki Harju-Hytönen

17.11.2026 Projektityö. Itsenäistä työtä ja ohjausta

8.-9.12.2026 lähiopetus

8.12.2026 Projektiesittelyt, Tuulikki Harju-Hytönen

9.12.2026 Tulevaisuusmuotoilu (1/2 päivää)
Pitkän aikavälin toiminnan suunnittelu alueittain
Strategiatyö
Tulevaisuusmuotoilu, sen keskeiset menetelmät ja työkalut
Tuulikki Harju-Hytönen ja 4H:n kouluttajat